



中小企業の明日を支える人材が集まる

中小企業支援士協会報

発行：中小企業支援士協会2026年9月28日（月2回発行通番第118号）

リスクへの備えが必要な時代になっています

皆さんこんにちは、中小企業支援士協会代表 落藤伸夫です。中小企業を支える皆さんにメッセージをお送りします。

毎日、様々な事象が生じています。日常当たり前のものもあれば、稀にしか発生しないものもあります。後者だと備えの必要性を感じませんが、頻度が増えればリスクとして認識、備えについても考えるようになります。今、自然災害が、このようなリスクになってきていると感じています。

実は筆者は、新型コロナウイルス感染症が蔓延した時に、同様の想いに駆られました。それまでも大きな疫病が猛威を振るったとの話を耳にしていたのですが、日本ではあまり問題にならなかったのも、リスクとして捉えられていませんでした。しかしコロナ禍は2年以上続き、景気や企業の業績に悪影響を及ぼしました。リーマンショックなどの急激な景気悪化も怖いけれど、事業活動の制約が静かに長期間継続する恐ろしさを身に染み込ませました。リスクに対する意識を変え行動を変えるよう、促す事象だったと思います。

豪雨や地震も、似た認識だったと考えられます。地球温暖化による影響か、特に豪雨被害が目につきます。地域一帯の家々が水に浸かり自動車が使い物にならなくなるほどの豪雨は、以前までは「2018年西日本豪雨」と発生年が記されていましたが、今年の夏は既に千葉県印旛地域などで3回見舞われる個所があったりと、発生度合いが格段に上がっています。

この状況で何ができるか？備えが必要です。BCP計画を策定する一方で、保険などの防御策も必要でしょう。ここで自己資本の充実は見逃せないと思われます。顧問企業が健全な財務感覚を持てるよう、支援していきたいと考えています(代表 落藤 伸夫)

協会活動報告

【未掘コラム】中小企業に「巨大な未掘」が訪れる？（2026/8/3）

<https://www.innovations-i.com/column/ctf/97.html>

【未掘コラム】中小企業5.0での「ノード」ポジション（2026/8/17）

<https://www.innovations-i.com/column/ctf/98.html>

【中小企業支援士協会メルマガ】<https://www.reservestock.jp/subscribe/357560>

支援雑感

目標に立ち返る支援

中小企業・経営者の支援を行う時、目標を定めることが多いと思われます。例えば黒字、人材の定着、あるいは人手不足をはねのけるような生産性の向上などです。目標を定めることによりモチベーションが高まり、実現に向けたアクションプランを具体化させるなど、行動に向けた意欲を高め、ステップを進めていけるようになることが多いと感じています。

一方で、具体的な取り組みを進めていく期間が長くなると、各々の局面で困難に直面、その対応に追われるといった間にか目標を見失ってしまうことが少なくないと感じています。「困難への対応で消耗してしまった。しばらくはならし運転で良いのではないか」との気持ちになること、共感できます。

ただ、その状態を続けると黒字化あるいは人材定着、生産性向上など究極目標、会社を良くしていける目標への関心が下がってしまうかもしれません。必要に応じて目標に立ち返ってもらう支援の必要性を感じています。

読書感想

「マネジメントの航海図」

（馬場 杉夫 他） <https://link.amazon/B07ydWL4d>

この本は、電車の中で学生さんが読む姿を見かけて、興味を持って手に取りました。筆者はMBA課程(2008年修了)でマネジメントに興味を持ち、特にマネジメント・コントロール・システム(MCS)論を仲間を募って研究しました。マネジメントの本を探して学ぶのが癖だった頃もありましたが、その習慣を忘れたかいていた頃に本書を見かけたので、思わず手に取った次第です。

マネジメントは企業経営における取組みの中では中核の1つといって過言でないはずですが、戦略などと違って派手さがないのか、面と向かって学ぶことが少ないと感じています。このため自己流のマネジメントになってしまい、広がりがなくなって、例えばあるやり方で上手くいかなくても他に選択肢があることに思いつかず、同じやり方を貫き通す、などの現象が見られます。すると効果があがらないばかりか、社内の雰囲気が悪くなってしまうという状況に繋がりがちだと感じています。この本は現場の経営者にも分かりやすい方法でマネジメントをまとめており、実践にも繋げやすく、良書だと感じました。

発行者：中小企業支援士協会

Small and medium Business Supporters Association

参加団体：事業性評価支援士協会

10億円企業創成支援研究会

（中小企業支援士事務所StrateCutions内）

連絡先：info@besa-sc.com（担当者）落藤伸夫