中小企業の明日を支える人材が集まる

SMSA 中小企業支援士協会報

発行：中小企業支援士協会2026年10月13日（月２回発行通番第119号）

日本人がノーベル化学賞を受賞しました

皆さんこんにちは、中小企業支援士協会代表 落藤伸夫です。中小企業を支える皆さんにメッセージをお送りします。

10月7日、硲合憲三 東京理科大学名誉教授がノーベル化学賞を受賞したとのニュースが飛び込んできました。化学合成だと右手型と左手型の2種類が同程度生成される分子が、体内には左手型ばかり存在する理由を解明した功績によるものです。わずかな揺らぎがきっかけで自己触媒反応が発生、片方が他を凌駕する「ソアイ反応」を発見しました。薬品や香料の製造に不可欠であるほか、生命起源の解明にも繋がるとのことでした。

硲合名誉教授はなぜ、このような大発見ができたのか？アルコールの一種を合成する実験中に、生成物の量が予想よりも多かったことに気付いたのがきっかけとのこと。但しその理由までしっかりと検証しなければ世紀の発見とはなりません。それは大変なプロセスで「暗いところを頭にライトをつけてたどっているような気分の研究」と感じていたとのことでした。

硲合名誉教授のお話を聞いて、2つのことが学べたと思います。「何か変だな」という気付きを大切にすることと、真の理由を探り当てるために苦労することが多いが、それを厭わないこと。両方が必要であることです。

もちろん経営者も常に異常を察知し、その理由を探ろうとしているでしょう。一方で第三者が先に気付く場合もあるし、そもそも「経営者が慣れてしまった異常」は第三者しか気付けない場合もあります。また長くて暗いトンネルを歩むような探求は経営者には難しく、支援者の面目躍如の場面でしょう。是非、しっかりと支援していきたいと考えています（代表 落藤 伸夫）

協会活動報告

【資金調達コラム】経営の主語を自社に戻す（2026/9/25）
https://www.innovations-i.com/column/sme_fs/315.html

【資金調達コラム】自己資本造成共済を提案します（2026/9/28）
https://www.innovations-i.com/column/sme_fs/316.html

【中小企業支援士協会メルマガ】https://www.reservestock.jp/subscribe/357560

支援雑感　ビジネスチャンスEXPOに出展します

中小企業診断士事務所Stratecutions（中小企業支援士協会の母体）は本年11月25・26日に東京ビックサイト（東京都江東区）で開催されるビジネスチャンスEXPOに出展します（サービス・DXゾーン）。課長研修と10億企業創成支援を紹介する展示を予定しています。

生成AIが急速に普及、仕事を任せて人を削減できる、だから課長も減らせる。時代遅れだとの声があるかもしれません。ロジックは逆と考えられます。AIに任せられる仕事では差別化できないが、人に任せるしかない仕事が差別化要因となる、その差を生むのは課長のマネジメント力だと考えられます。

10億企業創成は、来年度の中小企業施策の目玉になりそうです。公庫で30年、中小企業の倒産と向き合っていた経験を活かした「転ばない経営、走れる経営」に向けた支援をパッケージ化します。経営者と現場マネジャーの両方を力を増強、前向きに成長を目指す企業への支援を提案します。

読書感想

「一時間」定時を短くしても儲かる会社になる方法
（石井 隆介）　https://link.amazon/B0hIwlTjI

この本は、著者が知り合いの社会保険労務士さんだったので手にしました。仲間の応援のつもりで、自分とは少し違う支援テリトリーにもかかわらず手にしましたが、とても学びが多く良い本だったので、ご紹介する次第です。

タイトルに「儲かる会社になる方法」と書いてあっても、方法論やその背景となる原理・メカニズムの解説は少しだけ、後は著者がこの問題に取り組むようになった背景や、取り組んだ後のメリットが多いという本が多い中、この本は約3/5にわたって残業削減できるスキームから業務効率化方法、導入のコツとリスクヘッジに係る著者のノウハウが丁寧に書き込まれていました。もう一つ、ある書類の有効活用がポイントだとの軸が貫かれて「このやり方なら業務効率化が実現する。残業も削減できる！」と実感できる内容でした。

多くの中小企業・経営者が「最低賃金の引上げなど負担が増えるばかり」と嘆息していますが、生産性を向上させられたら怖くありません。今の時代、とても役に立つ知恵が得られる良書だと感じました。

発行者：中小企業支援士協会
Small and medium Business Supporters Association
参加団体：事業性評価支援士協会
10億円企業創成支援研究会
（中小企業支援士事務所StrateCutions内）
連絡先：info@besa-sc.com（担当者）落藤伸夫